



## REALISATION D'UN CONTRAT D'ETUDES PROSPECTIVES DANS LE CADRE D'UNE DEMARCHE EDEC

Projet de Cahier des charges

Avec le concours financier de :



## **1. Identification et statut juridique de l'émetteur.**

### **GIP AT Terres Romanes en Pays Catalan**

Place de la République

66500 PRADES

**Téléphone** : 04.68.96.18.66

**Télécopie** : 04.68.96.06.11

**Courriel** : [contact@terresromanes.fr](mailto:contact@terresromanes.fr)

**Site Internet** : [www.terresromanes.fr](http://www.terresromanes.fr)

**N° SIREN** : 18660904600013

### **Identification du représentant légal de la structure :**

Nom : BOURQUIN                      Prénom : Christian                      Qualité : Président

### **Identification de la personne en charge du dossier :**

Nom : CHARDON                      Prénom : Florian                      Qualité : Directeur

## **2. Contexte de la commande.**

### **Situation géographique du territoire**

Le Pays Terres Romanes en Pays Catalan regroupe 100 communes du Ribéral, du Conflent et de Cerdagne/Capcir (soit 45% de la superficie du département des Pyrénées Orientales) qui travaillent ensemble à la mise en œuvre d'un projet de territoire commun. Il s'étend des portes de l'agglomération perpignanaise aux portes de l'Andorre, le long de la vallée de la Têt. Terres Romanes en Pays Catalan se présente comme un territoire d'arrière-pays aux caractéristiques de peuplement et d'occupation des sols typiques des zones rurales. Il présente une dominante rurale et agricole s'échelonnant du rural montagnard dans les hauts cantons au périurbain dans la zone de piémont. Son territoire correspond approximativement aux limites du bassin d'emploi de Prades, territoire sur lequel aucun acteur de l'emploi/formation type Maison de l'Emploi n'existe.

### **Contexte général.**

Le Pays Terres Romanes en Pays Catalan compte 52 000 habitants en 2010 (soit 14% de la population départementale) et une densité de 27 habitants/km<sup>2</sup>. Que ce soit par la structure de sa population ou de son économie, le Pays présente les grandes caractéristiques d'un territoire rural.

La démographie du Pays se matérialise par une pyramide des âges inversée avec davantage d'inactifs que d'actifs. D'un point de vue social, la situation est difficile avec un taux de chômage de l'ordre de **12.5%** (atteignant 23% dans le bassin de Prades, *INSEE 2010*), soit un niveau supérieur à ceux enregistrés aux échelons départemental et régional et un taux de bénéficiaires des minima sociaux de 8% dont la moitié depuis plus de deux ans (*source : Assedic, 2006*). 57% des foyers fiscaux sont non imposables, et la part des habitants à faible revenu représente 14% du total.

Le marché de l'emploi présente une situation paradoxale avec un taux de chômage important et des métiers en tension ne trouvant pas de main d'œuvre qualifiée (hôtellerie/restauration, bâtiment/artisanat, santé/médico-social). En effet, le territoire est marqué par un faible niveau de formation puisque près de 67% de la population ne possède soit aucun diplôme (35%), soit un niveau CAP/BEP (33%).

L'économie du Pays est caractérisée par une prédominance du secteur tertiaire, et, dans une moindre mesure de l'agriculture :

- Le tourisme constitue une activité économique importante avec une double saisonnalité touristique sur les hauts cantons de Cerdagne/Capcir (tourisme de neige en hiver, tourisme vert en été). Dans le Conflent, il prend la forme d'un tourisme culturel plus diffus autour des sites patrimoniaux et naturels. Ce secteur est un fort pourvoyeur d'emplois mais propose des emplois soumis à une forte saisonnalité et souffre d'un manque de main d'œuvre qualifiée.
- L'activité agricole constitue un pilier fort, même si sa prégnance et ses retombées économiques sont très différentes selon que l'on se situe en haute montagne avec une prédominance de l'agriculture extensive de qualité basée sur l'élevage et le système herbager, ou en plaine avec une agriculture intensive de production fruitière. Ce secteur est générateur d'emplois mais surtout saisonniers en été.
- L'économie résidentielle est très présente en Terres Romanes avec, d'une part, le commerce et l'artisanat et, d'autre part, la santé et les services à la personne.

Le commerce et l'artisanat sont des activités traditionnelles qui, malgré une situation économique morose, continuent de se développer et de créer des emplois de manière plus ou moins homogène sur le territoire. L'effectif des entreprises est, pour 98% du tissu économique de Terres Romanes, composé de 1 à 10 salariés principalement dans les secteurs du bâtiment et de l'alimentation. Secteur pourvoyeur d'emplois dits de proximité, l'artisanat/commerce souffre d'un niveau de formation modeste avec une dominante de salariés de niveau V.

Le secteur de la santé est très présent en Terres Romanes notamment du fait du vieillissement de la population (33% de personnes de plus de 60 ans contre 29% au niveau départemental, 14,5% de plus de 75 ans contre 11% au niveau départemental) à l'origine de nouveaux besoins tels que la gérontologie ou encore les services à la personne. Ce secteur présente une forte féminisation des emplois, le plus souvent à temps partiel.

- Le secteur de l'économie sociale et solidaire est également très présent avec 10% des établissements mais surtout 20% des effectifs (contre 11% au niveau des Pyrénées-Orientales et 13% en Languedoc-Roussillon), notamment dans le secteur social et médico-social. Le secteur connaît des effectifs en augmentation de 23% (contre une baisse de 4% entre 2002 et 2006 dans le reste de l'économie mais avec une part importante d'emploi à temps partiel).

### La stratégie territoriale en matière d'emplois et des compétences

Les acteurs locaux de Terres Romanes en Pays Catalan s'organisent autour d'un projet de développement durable du territoire réparti en trois axes :

- L'impulsion d'une politique durable et harmonieuse en matière d'habitat et d'énergie,
- Le renforcement de la solidarité par le développement des services aux populations,
- **Le développement économique équilibré, responsable et diversifié sur le territoire.**

Afin de prolonger son action initiée par le programme « FSE et territoire » et poursuivi dans le cadre de l'expérimentation de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC) auprès des saisonniers des stations de ski, Terres Romanes en Pays Catalan porte une démarche **d'EDEC (Engagement de Développement de l'Emploi et des Compétences)** à l'échelle des 100 communes du territoire en partenariat avec la DIRECCTE Languedoc-Roussillon dont l'objectif est d'anticiper les effets sur l'emploi des mutations économiques, de prévenir les risques d'inadaptation à l'emploi et de répondre aux besoins de développement des compétences des salariés, des demandeurs d'emplois et des entreprises.

Concrètement, ce dispositif doit contribuer à apporter des réponses concrètes aux problématiques d'emploi, de formation et de compétences du territoire, notamment en visant à apporter des solutions concrètes et concertées pour :

- Trouver une adéquation entre les métiers en tension et la forte demande d'emplois,
- Organiser le transfert de compétences intergénérationnel,
- Favoriser l'employabilité des seniors et des bénéficiaires de minima sociaux,
- Permettre la sécurisation des parcours, notamment des travailleurs saisonniers,
- Organiser une montée en compétences vers des secteurs émergents (ESS, écoconstruction...)

### **3. Objet du marché.**

Dans ce contexte et pour apporter des réponses concrètes aux enjeux en matière de développement des emplois et des compétences, Terres Romanes en Pays Catalan souhaite se doter d'un Contrat d'Etudes Prospectives, outil d'aide à la décision pour les élus et pilier à la mise en œuvre d'une politique de Gestion territoriale des emplois et des compétences.

Le présent marché concerne donc la réalisation d'un Contrat d'Etudes Prospectives qui se veut être un véritable diagnostic prospectif orienté vers l'action. En effet, cette étude prospective a pour ambition de dresser un panorama de l'ensemble des évolutions du territoire : mutations économiques, technologiques, démographiques et sociales, mais également les questions liées à l'attractivité des métiers, la structuration de l'économie locale... et leurs conséquences sur l'emploi. Il convient de préciser que la formation est un élément qu'il sera demandé au prestataire d'analyser.

Ce Contrat d'Etudes Prospectives se déroulera en 4 phases :

- Phase 1. Etat des lieux de la situation économique et des compétences du territoire.

- Phase 2. Propositions de scénarii sur les mutations économiques du territoire
- Phase 3. Définition des enjeux en matière d'emploi/compétences
- Phase 4. Leviers d'action et préconisations.

#### **4. Détails de la prestation.**

##### Phase n°1. Etat des lieux de la situation économique et des compétences du territoire.

Le prestataire réalisera un état des lieux de l'environnement socio-économique multisectoriel de Terres Romanes en Pays Catalan et ceux a minima sur trois thématiques :

- Un état des lieux du tissu économique prenant en compte notamment le secteur d'activité, des données de ressources humaines (effectif, niveau de qualification, types de contrats...), la localisation, le dynamisme économique... Les besoins de recrutement des entreprises seront également mis en valeur.
- Un état des lieux des compétences avec des données démographiques aussi bien sur la population active que la population totale (évolutions, répartition par classes d'âge, taux d'activité, mobilité professionnelle...) et des données sur les métiers (répartition par catégories socio-professionnelles...). Le niveau de qualification aussi bien des demandeurs d'emplois que des actifs occupés et son adéquation avec les besoins d'emplois du marché seront étudiés. Une attention particulière sera portée aux publics prioritaires : les seniors, les bénéficiaires de minima sociaux et le public féminin.
- Un état des lieux de la formation avec plusieurs entrées : des données sur la formation initiale et continue (caractéristiques, localisation...) et sa corrélation avec les besoins mais également des données sur le rapport des chefs d'entreprises avec la formation continue et l'utilisation de leur budget formation. Terres Romanes souhaite pouvoir disposer d'une liste des OPCA/OPACIF susceptibles d'intervenir auprès des acteurs économiques du territoire.

Cet état des lieux devra être réalisé sous l'angle territorial pour aboutir à un diagnostic territorialisé illustré par une cartographie cohérente. Au vu des caractéristiques particulières du territoire, l'approche par bassin de vie sera à intégrer.

Terres Romanes souhaite pouvoir disposer, en plus du rendu final, de l'ensemble des données récoltées auprès des différents acteurs.

##### Phase 2. Propositions de scénarii sur les mutations économiques du territoire.

Cette étude se veut avant tout prospective. A partir de l'état des lieux de la phase 1, le prestataire proposera des scénarii des mutations économiques que pourrait connaître le territoire à moyen terme en prenant en compte les évolutions

structurelles mais également propres aux besoins du territoire et à son évolution future.

Cette vision prospective devra intégrer les différentes politiques nationales ou locales pouvant avoir un impact sur la situation territoriale avec un détail de celles-ci.

### Phase 3. Enjeux du territoire.

A partir des phases précédentes, le prestataire sera en mesure de mettre en valeur des enjeux forts du territoire présentant les forces et les faiblesses en matière d'emplois et de compétences.

### Phase 4. Leviers d'actions et préconisations.

Dans cette dernière phase, le prestataire proposera des leviers d'actions sur le territoire de manière générale et des préconisations d'actions précisant, sous forme de fiches action simplifiées les éléments suivants :

- le ou les maîtres d'ouvrage potentiels,
- les personnes ressources ou structures référentes,
- les expériences pilotes éventuelles
- une estimation du coût,
- les conditions de réussite,
- un calendrier
- la gouvernance territoriale du projet.

## **5. Modalités de réalisation de la prestation.**

Pour l'ensemble de la prestation, l'interlocuteur du prestataire est le GIP-AT Terres Romanes en Pays Catalan.

### Comité de pilotage :

Le GIP-AT organisera une réunion de calage de la méthodologie proposée par le prestataire au démarrage de la prestation dans ses locaux à Prades.

Pour le suivi de la prestation, le GIP-AT réunira le comité de pilotage territorial EDEC composé des partenaires institutionnels, des acteurs de l'emploi et les partenaires sociaux et de tout acteur territorial impliqué a minima :

- au lancement de la prestation
- à l'issue de la phase 2
- à l'issue de la phase 4 à l'occasion du rendu final

Ce comité de pilotage aura en charge de :

- Valider chaque étape selon de déroulement,
- Valider chacun des livrables,
- Veiller au respect des engagements du prestataire,
- Apporter les compétences d'informations nécessaires.

Le prestataire prévoira dans sa proposition sa présence obligatoire aux réunions de ce comité de pilotage qu'il co-animera avec les représentants techniques du GIP-AT. Le compte rendu de ces réunions sera à la charge du prestataire.

Livrables :

Le rapport final de l'étude devra être remis :

- en version papier : 1 exemplaire relié et un document reproductible,
- en version numérique : en format pdf.

Des annexes reprenant l'ensemble des données récoltées sera également fourni par le prestataire.

Le prestataire fournira également une synthèse du rapport final en quatre pages pour diffusion.

Données bibliographiques disponibles :

- Liste des communes adhérentes du GIP-AT Terres Romanes en Pays Catalan
- Portrait de territoire INSEE 2010 du GIP-AT Terres Romanes en Pays Catalan
- Diagnostic territorial des services à la personne, GIP-AT Terres Romanes en Pays Catalan, Novembre 2007
- Diagnostic territorial GPEC des saisonniers touristiques de montagne, GIP-AT Terres Romanes en Pays Catalan, 2009
- Panorama de l'économie sociale dans le Pays Terres Romanes en Pays Catalan, CRES Languedoc-Roussillon, 2009
- Circulaire EDEC du 20 juin 2006
- Plaquette « EDEC, mode d'emploi » du Ministère de l'Economie

Calendrier prévisionnel :

Lancement de la prestation : Mars 2011

Fin de la prestation : Juin 2011

Durée : 4 mois